

עיריית תל אביב - יפו  
פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
**פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 54**  
**דוחות כספיים מבוקרים 2020**  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)

	היו"ר	ל. שפירא	<b>השתתפו :</b>
מ. חיים	ג. שרעבי	ש. קשת	<b>וה"ה :</b>
א. יוחנן וולק	ר. חולדאי	צ. ברנד	ח. קראוס
א. פורז	מ. נורי	מ. רייפ	מ. להבי
ד. ספיר	ש. דביר	א. בדראן	א. הראל
ח. אריאלי	י. ויצמן	ר. אלקבץ	ר. לדיאנסקי
א. גלעדי, נ. לוברט, נ. וולך, ש. מסלאווי, א. אקרמן, ח. גורן, ע. אבו שחאדה, א. זבולון, ע. בן לוי יליזרוב, מ. שלומות, ס. ויצמן			<b>נעדרו:</b>
		מנחם לייבה מנכ"ל העירייה	<b>נכחו בישיבה :</b>
<b>וה"ה :</b>			
ק. אודלסמן, ס' מנהל אגף החשבות ומנהל מח' הנהלת חשבונות מרכזית, מ. גילצר גזבר העירייה , א. וייסלברג, ע' בכירה לרהע, ש. זינגר, ע' ליועמ"ש, א. כהן, מנהלת יחסי ציבור ותקשורת, א. לוי, מנהל אגף נכסי העירייה, ע. סלמן היועמ"ש, ע. פרידלר, ס' גזבר ומנהל אגף תקציבים וכלכלה, א. שבתאי פרנק, מבקרת העירייה, א. שוורץ, דובר העירייה, ש. שביט, ע' בכיר לרה"ע.			

הישיבה נפתחה בשעה : 15: 19

סטנוגרמה  
ישראלה אגמון

מזכירת המועצה  
גלילה בן-חורין

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה לא מן המניין מס' 54  
דוחות כספיים מבוקרים 2020  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)

- 2 -

## על סדר היום:

דוחות כספיים מבוקרים 2020.

\*\*\*\*\*

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה לא מן המניין מס' 54  
דוחות כספיים מבוקרים 2020  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)

- 3 -

## **504. דוחות כספיים מבוקרים 2020:**

### **מר שפירא – היו"ר:**

חברים, אנחנו בשידור חי.  
לפתוח את ההקלטה.  
חברים ערב טוב.

אני מתכבד לפתוח את הישיבה שלא מן המניין מס' 54, כספים מבוקרים 2020.  
נוכחות בישיבה מהתחלה אני מבקש. נוכחות בישיבה.  
נוכחות בישיבה, נוכחות בישיבה, מצוין, כן.  
אדוני ראש העיר בבקשה.

### **מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

כבוד יו"ר המועצה המאוד מכובד שלנו. תסתכלו עליו, תראו כמה שהוא מכובד.  
חברות וחברי מועצה נכבדים עוד יותר.

### **גב' יוחנן וולק:**

מה עם חברות?

### **מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

חברות וחברי המועצה.

### **מר שפירא – היו"ר:**

לא, הוא התכוון המכובדים.

### **מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

נכבדות ונכבדים, צריך להגיד, אוי לא.

### **מר חיים:**

נשאל את מירב מיכאלי, רגע.

### **מר שפירא – היו"ר:**

בוא לא נכנס לזה אדוני ראש העיר ונמשיך.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה לא מן המניין מס' 54  
דוחות כספיים מבוקרים 2020  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)

- 4 -

**מר לדיאנסקי:**

בואו נתקדם.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

אני מתכבדת להניח בפניכם את הדין וחשבון הכספי,

**גב' אריאלי:**

אני מצלצלת למירב.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

להניח בפניכם את הדין וחשבון הכספי המבוקר של עיריית תל אביב יפו לשנת 2020. הדו"ח הכספי משמש כאמצעי לבחינת מצבה הכלכלי של העירייה ועמידתנו ביעדים שהצבנו בתוכניות העבודה ובתקציב השנתי. על פניו נתוני הדוח הכספי לשנת 2020 נראים שגרתיים לגמרי: המשך המגמה שהובלנו ב-20 השנים האחרונות של מעבר מגירעונות וחובות לתקציב מאוזן, הפחתת הגירעון המצטבר ובמקביל – גידול של ההשקעה בתושב, בשירות לציבור וביסוס איתנות העירייה לשנים רבות קדימה. אבל למעשה הדו"ח מסתיר דרמה גדולה: מאמץ אדיר של גורמי העירייה, של כולנו להמשיך להשתפר כלכלית למרות משבר הקורונה שהתחולל במלוא "תפארתו". הנתונים לשנת 2020 מלמדים שהצלחנו במשימה הזאת. המשכנו לעמוד ביעדי ההכנסות (6,603 מיליארד) וההוצאות (6,602 מיליארד) בתקציב הרגיל וסיימנו את השנה באיזון תקציבי עם עודף זעום של 1.5 מיליון ₪, זאת לאחר הקטנה של הגרעון הנצבר מהעבר הרחוק. הגרעון הזה, אגב, צומצם בהדרגה בכל שנה מאז 2003, ובסך הכל קטן מסכום שיא של 886 מיליון ₪ ל-330 מיליון כיום.

הניהול הכספי המאוזן והזהיר זכה לדירוג נוסף, AAA stable, גם לשנת 2020. תקציב התב"ר בשנת 2020 – שמבטא את ההשקעה הנרחבת בפיתוח העיר - עמד על 2.7 מיליארד ₪, וכלל: הקמת מוסדות חינוך, קהילה, תרבות וספורט, מרכזי רווחה, גינות ציבוריות, דיור בר השגה, שבילי אופניים, תשתיות והשקעות רבות נוספות המבטיחות את עתיד העיר. חשוב להדגיש שההתייעלות של העירייה בשנים האחרונות משפיעה, בסופו של דבר, גם על היכולות שלנו בתקציב השוטף – היום ובעתיד. התייעלות זו מאפשרת לנו להרחיב במידה ניכרת את ההוצאה לשירותים שוטפים כמו חינוך, רווחה, תרבות, ניקיון, איכות סביבה ועוד, וזאת בזמן שתעריפי הארנונה נשארים בין הנמוכים מבין ערי הסביבה.

**פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה לא מן המניין מס' 54  
דוחות כספיים מבוקרים 2020  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)**

- 5 -

העיקרון שצריך להנחות אותנו תמיד – גם בימים של שגשוג וביתר שאת בימים מאתגרים – הוא המשך ההתנהלות הזהירה. בשום שלב איננו יכולים להרשות לעצמנו להרפות. כפי שראינו לאחרונה, הנסיבות משתנות באחת וצורכי הציבור הולכים ומתרבים בגין התפתחות העיר.

כאן ראוי לחזור ולהביע את הערכתי ותודתי לכלל העוסקים במלאכה: לעובדות ועובדי, מנהלות ומנהלי העירייה ובפרט למנכ"ל, הגזבר וצוות אגף החשבות שהכינו והביאו את הדו"ח הכספי המפורט הזה. אבל יותר מכך, ואני מתכוון לזה ברצינות למרות שאולי לא תמיד שומעים ממני, תודה לכם, חברי המועצה, חברות המועצה, על היותכן שותפות-שותפים מצוינות- מצוינים לניהול העירייה.

תודה רבה לכם.

**מר שפירא – היו"ר:**

תודה רבה אדוני ראש העיר.

אם אין מה להגיד אנחנו עוברים להצבעה.

חברים, נוכחות בהצבעה ולהצביע.

נוכחות בהצבעה ולהצביע.

איפה מיטל? מר"צ נעלמה? מיטל?

**גב' להבי:**

אני פה, אני פה.

**מר שפירא – היו"ר:**

את זה מר"צ.

כן, נוכחות בהצבעה ולהצביע.

לסיים את ההצבעה.

19, פה אחד. 19 בעד, עבר פה אחד.

**ה צ ב ע ה**

**בעד- 19 חברי מועצה – פה אחד**

תודה רבה לכולם.

**החלטה: הדוחות הכספיים המבוקרים לשנת 2020 – מאושר.**

**המועצה החליטה לאשר את הדוחות הכספיים המבוקרים לשנת 2020.**

(נספח א')

**פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ואחת  
ישיבה לא מן המניין מס' 54  
דוחות כספיים מבוקרים 2020  
מתאריך כ"ד אדר ב' תשפ"ב (27/3/2022)**

- 6 -

**מר שפירא – היו"ר:**

אני נועל את הישיבה שלא מהמניין מס' 54, דוחות כספיים.  
ושיהיה לכם חג שמח. חג פסח שמח, כי לא נתראה, רק אחרי החג.  
סיימנו.  
תודה רבה לכולם.

**הישיבה ננעלה בשעה: 19:22**

---

מנכ"ל

---

יו"ר

ערכה: גלילה בן חורין, מזכירת המועצה